



PREFEITURA DA CIDADE DA VITÓRIA DE SANTO ANTÃO
Palácio José Joaquim da Silva Filho
SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

MAPA DE RISCOS

1. DADOS DO PROCESSO:

Objeto: contratação de empresa especializada na prestação de serviços de buffet do tipo: Coffee break, lanche e almoço/jantar para servir nos eventos institucionais promovidos pela Secretaria Municipal de Educação.

2. RISCOS REFERENTE A FASE DE PLANEJAMENTO DA CONTRATAÇÃO

Risco 01:	Deficiência no levantamento da demanda		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto
Dano:	O prejuízo ao atendimento da demanda das Secretarias.		
Ação Preventiva:	Realizar planejamento eficiente e quantificar adequadamente o objeto conforme as necessidades do órgão.		
Responsável	Secretaria Municipal de Educação		
Ação de Contingência	Revisão de quantitativos		
Responsável	Secretaria Municipal de Educação		

Risco 02:	Elaboração do Termo de Referência inadequado		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto
Dano:	Oferta, por parte da Contratada, de produtos de baixa qualidade.		
Ação Preventiva:	Elaborar adequadamente o termo de referência conforme as características do objeto contratado.		
Responsável	Secretaria Municipal de Educação		
Ação de Contingência	Revisão do termo de referência com inclusão das instruções ausentes		
Responsável	Secretaria Municipal de Educação		

Risco 03:	Indisponibilidade financeira		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta



PREFEITURA DA CIDADE DA VITÓRIA DE SANTO ANTÃO

Palácio José Joaquim da Silva Filho

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

Impacto:	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto
Dano:	A não contratação do objeto licitado.		
Ação Preventiva:	Planejamento financeiro para Contratações		
Responsável	Departamento Financeiro		
Ação de Contingência	Reprogramação de Planejamento financeiro		
Responsável	Departamento Financeiro		

3. RISCOS REFERENTE A FASE DE GESTÃO/ EXECUÇÃO DO OBJETO

Risco 01:	Atraso na contratação		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☒ Médio	☐ Alto
Dano:	Demora na execução contratual; comprometimento da resolução de demandas administrativas.		
Ação Preventiva:	Planejar cronograma realista e monitorar os prazos.		
Responsável	Secretaria Municipal de Educação		
Ação de Contingência	Planejar cronograma realista e garantir alinhamento com responsáveis.		
Responsável	Secretaria Municipal de Educação		

Risco 02:	Aquisição com preço acima da média do mercado		
Probabilidade:	☒ Baixa	☐ Média	☐ Alta
Impacto:	☐ Baixo	☐ Médio	☒ Alto
Dano:	Danos ao erário		
Ação Preventiva:	Realizar pesquisa de preço de acordo com o Art. 23 da Lei 14.133/21.		
Responsável	Setor de Licitações		
Ação de Contingência	Evitar contratações de produtos com valor acima do preço de referência.		
Responsável	Setor de Licitações		



PREFEITURA DA CIDADE DA VITÓRIA DE SANTO ANTÃO

Palácio José Joaquim da Silva Filho

SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO

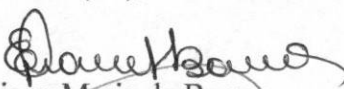
Risco 03:	Atrasos no pagamento às empresas contratadas		
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixo	() Médio	(x) Alto
Dano:	Fornecedor se recusar a realizar a entrega do produto licitado		
Ação Preventiva:	Planejamento Financeiro.		
Responsável	Departamento Financeiro		
Ação de Contingência	Garantir planejamento orçamentário antes da contratação		
Responsável	Departamento Financeiro		

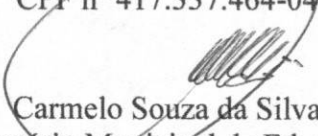
Risco 04:	Execução do objeto licitado em desacordo com o contratado		
Probabilidade:	(x) Baixa	() Média	() Alta
Impacto:	() Baixo	() Médio	(x) Alto
Dano:	Prejuízo ao erário		
Ação Preventiva:	Fiscalização de Contrato e Fiscalização da entrega.		
Responsável	Fiscal e Gestor do contrato		
Ação de Contingência	Sanções e penalidades previstas no Contrato		
Responsável	Assessoria Jurídica		

4. RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DO MAPA DE RISCOS:

Certificamos que a Secretaria Municipal de Educação é responsável pela elaboração do presente documento que materializa o Gerenciamento de Riscos da presente contratação.

Vitória de Santo Antão (PE), 01 de setembro de 2025.


Eliane Maria de Barros
CPF nº 417.337.464-04


Carmelo Souza da Silva
Secretário Municipal de Educação
Portaria Nº 010/2025

Carmelo Souza da Silva
Secretário Municipal de Educação
Portaria Nº 010/2025